

IN KOOPERATION MIT



# VOM GROßPROJEKT ZUM SPRINT

Agile Prozessoptimierung, die nicht im Sand verläuft

Behdad Tabatabaei – Geschäftsführer – EEnexus Digital GmbH

02.07.2026 – 14:00 – 15:00 Uhr – Online Webinar

# Agenda

**1**

Warum Großprojekte scheitern

**2**

Diagnose vor Optimierung

**3**

Der 2-Wochen-Sprint & Kanban

**4**

KI im Sprint & Ihr Startplan

# Speaker

## Kurz zu mir



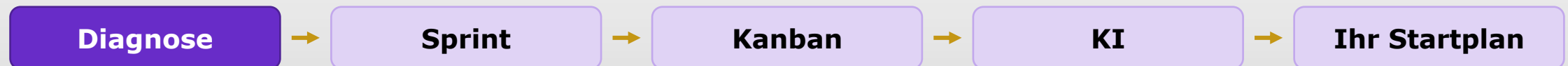
- Geschäftsführer **EEnexus Digital** – Digital- & KI-Transformation für den Mittelstand
- **15+ Jahre Projektpraxis**, Mittelstand & Konzern (u.a. BMW, Münchener Rück, Mondi, Siemens, Siemens Energy, Schaeffler, Thyssenkrupp, Brainlab, Landwärme)
- Heute: ein **Werkzeugkasten zum Mitnehmen** – kein Fachvortrag

# Worum es geht

**„Das Großprojekt ist tot – es weiß es nur noch nicht.“**

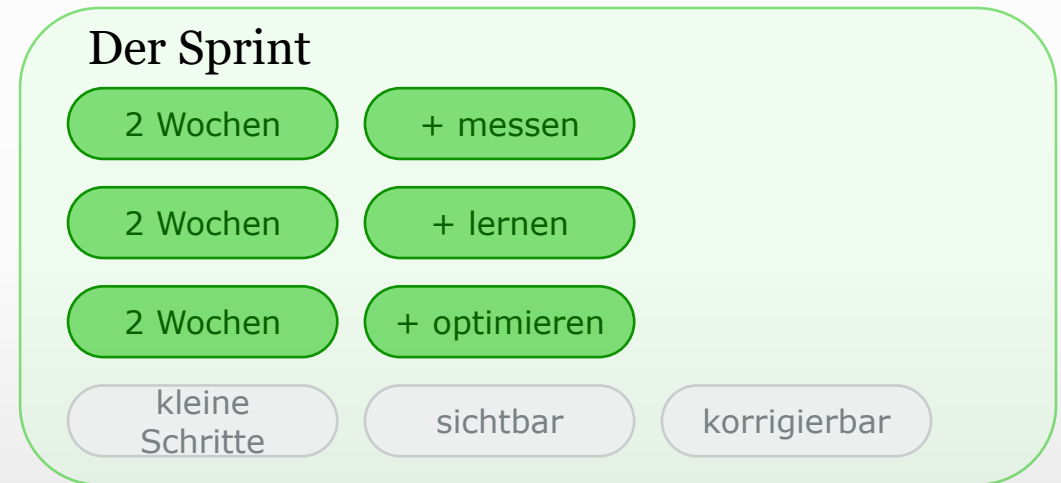
Die Antwort ist der Sprint:

ein kurzer, fester Rhythmus, der Prozesse Schritt für Schritt verbessert. Sie gehen heute mit einem konkreten 4-Wochen-Fahrplan raus.



# Das Problem

## Warum Großprojekte im Mittelstand scheitern



### → Analyse-Paralyse / Paradox des Zögerns:

Man weiß, dass man handeln muss, aber **Komplexität und die Angst vor dem ersten falschen Schritt blockieren den Start.**

# Zuspitzung

## Digitalisierung macht schlechte Prozesse nur schneller.

KI ist ein **Verstärker**, d.h. sie verstärkt jeden Prozess, den Guten wie den Schlechten.

1

### Lösung sucht Problem

Das Tool ist gekauft, bevor das Problem verstanden ist.

2

### Das Falsche optimieren

Viel Aktionismus an der falschen Stelle.

3

### Der Mensch wird vergessen

Perfekte Technik, null Akzeptanz.



Tool-Fokus ist die teuerste Abkürzung.

# Perspektivwechsel

## Agil heißt lernen statt raten

### Raten



eine große Wette, ein später  
Moment der Wahrheit

### Lernen



kleine Schritte:  
Annahme → testen → messen  
→ anpassen

- Kein IT-Thema, kein Zertifikat. Es ist Disziplin.
- Iteration = fester Rhythmus
- Hypothese = Annahme, die wir testen
- empirisch = auf Basis von Messungen zu entscheiden

# Der Kernsatz

**Erst diagnostizieren,  
dann digitalisieren.**

**Vom Tool-Fokus zum wertgetriebenen Ansatz.**

Kein guter Arzt verschreibt ein Medikament, bevor er die Diagnose kennt.

# Simple Diagnose

## 3 Fragen, die jeden Prozess sortieren

### Frage 1

#### Wert

Zahlt der Prozess auf ein echtes Ziel ein?

### Frage 2

#### Schmerz & Frequenz

Wie oft passiert er und wie weh tut er? Zeit, Fehler / Ausschuss, Reklamationen, Frust, usw...

### Frage 3

#### Reife

Ist er stabil genug, um ihn zu digitalisieren oder zu automatisieren?

Beispiel am Prozess „Angebotserstellung“:

Wert **hoch** - Schmerz **hoch** - Reife **mittel** → ein klarer Kandidat

# Priorisierung

## Vom Befund zur priorisierten To-do-Liste



Ein abgeschlossener Quick-Win ist wertvoller als zehn gestartete Großprojekte!

**Backlog** = priorisierte To-Do-Liste - **Dot-Voting** = jede/r klebt 3 Punkte - **Bauchgefühl ist die teuerste Diagnose.**

# Das Herzstück

## Der 2-Wochen-Optimierungs-Sprint



- Fester Takt (**Timeboxing**) erzeugt positiven Druck und beendet Endlosdiskussionen
- Nach zwei Wochen haben Sie **ein Ergebnis**, keine Statusfolie.

# Im Sprint

## Was in zwei Wochen passiert

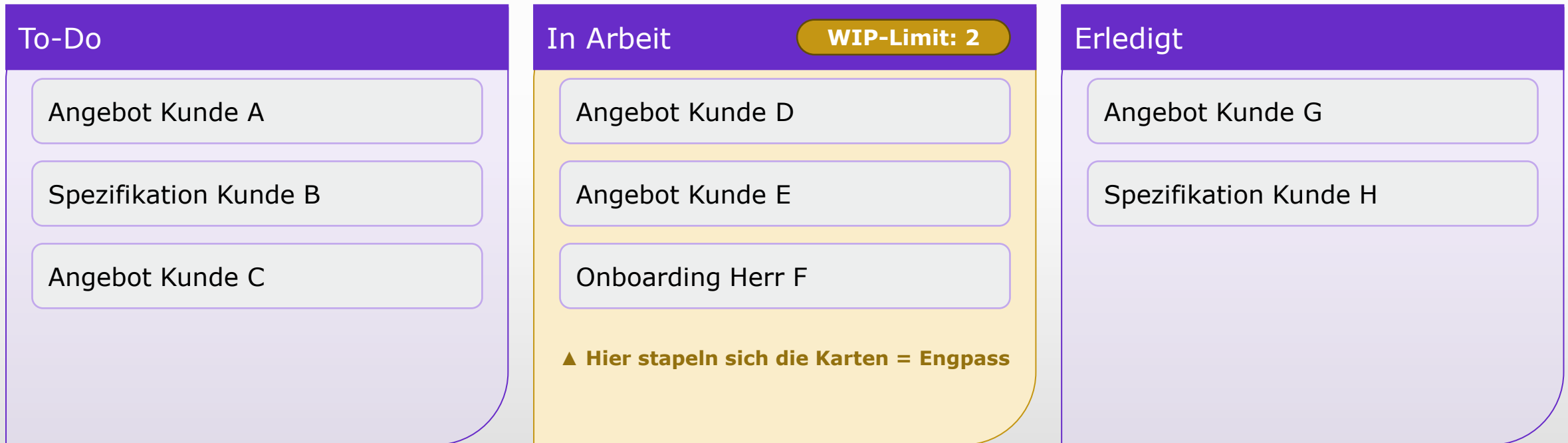


SMART-Ziel (Beispiel Angebot):  
Durchlaufzeit Angebotserstellung von 5 auf 2  
Tage bis Sprint-Ende.

**Ein Owner:** eine verantwortliche Person  
**Ein Sprint-Lead:** eine koordinierende Person

# Sichtbarkeit

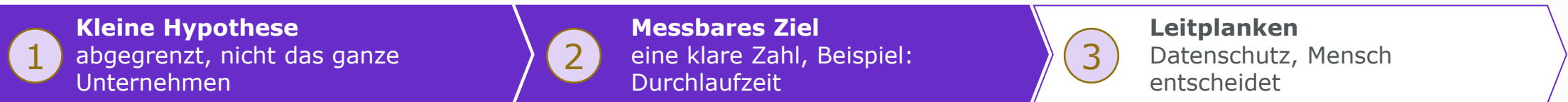
## Arbeit sichtbar machen und Engpässe sehen



**Kanban** (jap. „Tafel/Karte“) = Arbeit als Karten sichtbar machen, **WIP-Limit** = begrenzen, was gleichzeitig „in Arbeit“ ist. **Ein Whiteboard reicht**, Einfachheit und Sichtbarkeit schlägt Software.

# KI im Sprint

## Einen KI-Use-Case als Experiment aufsetzen



Beispiele:

### Angebotsvorbefüllung

KI erstellt den Angebotsentwurf, KI unterstützt bei Kalkulation, ... und der Mensch finalisiert.

### Onboarding

KI erstellt Willkommens-/Infopaket-Entwürfe, interner FAQ-Assistent für Neue, Prozesswissensdatenbank, Maschinenhandbücher.

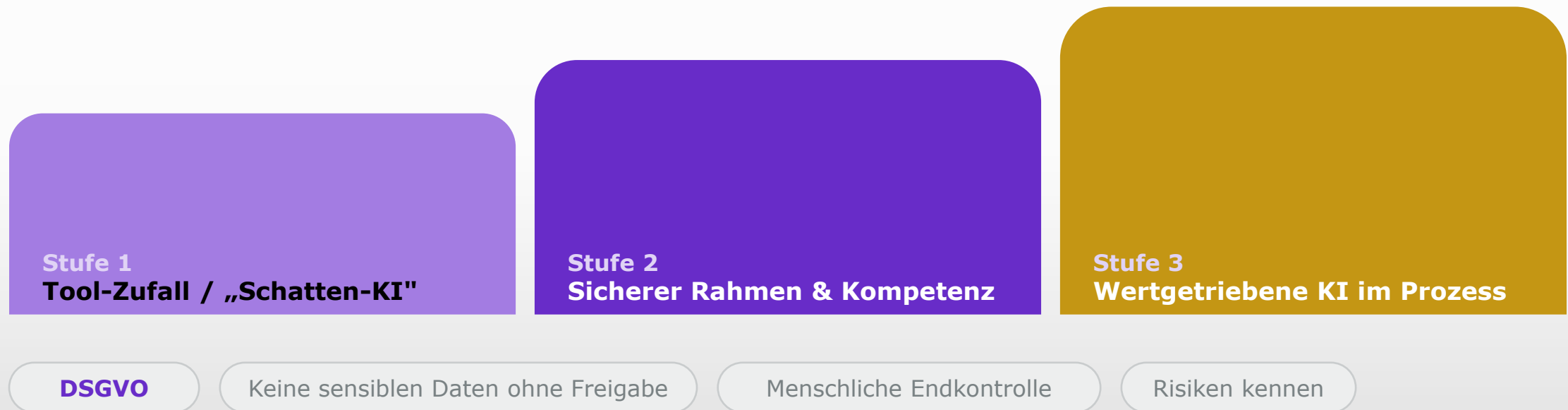
### Weitere Beispiele

E-Mail-Entwürfe, automatisierte Rechnungsverarbeitung, Dokumenten-Sortierung und Ablage, uvm.

**KI ist ein Sprint-Inhalt und kein Sonderprojekt.**

# KI sicher einführen

## Vom Tool-Zufall zum wertgetriebenen Einsatz



KI-Kompetenz als **Pflicht-Richtung** (Art. 4 EU-KI-Verordnung). Wer KI in kleinen Experimenten einführt, baut die Kompetenz ohnehin auf. Und in Zeiten von einfach verfügbarer KI-Technologien für alle, sollte ihr Einsatz im Rahmen von Prozessoptimierungsmaßnahmen auch immer mit evaluiert werden.

# Haltung

## Veränderung beginnt bei den Menschen



**Verantwortung ist die ehrlichste Form von Befähigung.**  
Erst die Menschen, dann die Technik.

# Zum Mitnehmen

## Ihr 4-Wochen-Startplan

### Woche 1

#### Sichtbar machen + Diagnose

3-Fragen-Raster →  
Backlog

### Woche 2

#### Quick Win wählen

SMART-Ziel + Kanban-  
Board aufsetzen

### Woche 3

#### Umsetzen

kleine Schritte, Daily  
aufsetzen, messen

### Woche 4

#### Review + Retro

gegen Ziel prüfen →  
nächster Sprint

1

Sichtbar machen

2

Diagnostizieren & priorisieren

3

Klein anfangen

4

Menschen einbinden

5

Messen & skalieren

Am Montag startklar.

# Schritt 0

## Starten Sie mit einer Diagnose

Zwei Werkzeuge, die Sie **sofort und kostenlos** nutzen können:

Kostenfreier Check



### KI-Reifegrad-Check

In wenigen Minuten eine Heat-Map Ihrer digitalen Stärken und Schwächen, die Faktenbasis für Ihre Priorisierung.

[ki-reifegrad.app](https://ki-reifegrad.app)

Kostenfreie Vorlage



### 90-Tage-Sprint-Canvas

Die einseitige Blaupause:  
Prioritäten → Quick-Win → Ziele → Owner  
→ Ressourcen → Risiken

[eenexus.com](https://eenexus.com)

IN KOOPERATION MIT



## Vielen Dank – jetzt Ihre Fragen



Behdad Tabatabaei  
Geschäftsführer · EEnexus Digital GmbH

[Behdad.Tabatabaei@eenexus.com](mailto:Behdad.Tabatabaei@eenexus.com)  
[www.eenexus.com](http://www.eenexus.com)  
[linkedin.com/in/tbehdad](https://www.linkedin.com/in/tbehdad)



Vernetzen auf LinkedIn

Ein abgeschlossener Quick Win ist mehr wert als zehn gestartete Großprojekte.