Webinar
IHK Spezial

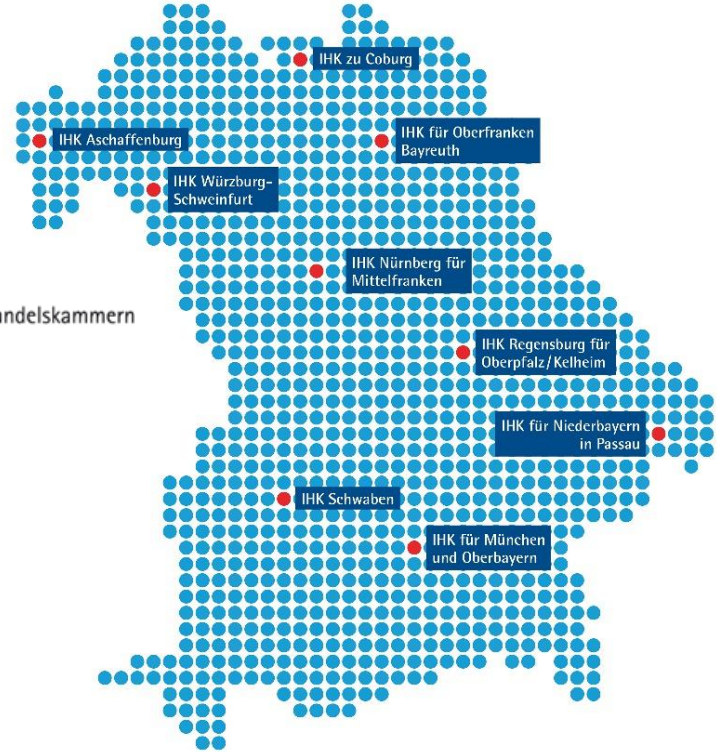
Mit KI statt gegen KI: Mitarbeitende motivieren, Ängste abbauen, Erwartungen klären

IHK Schwaben

BIHK-Reihe "Künstliche Intelligenz verstehen und nutzen"

IHK Schwaben

IHK Industrie- und Handelskammern in Bayern



https://www.bihk.de/themen/digitalisierung/webinarreihe-ki

Kooperation

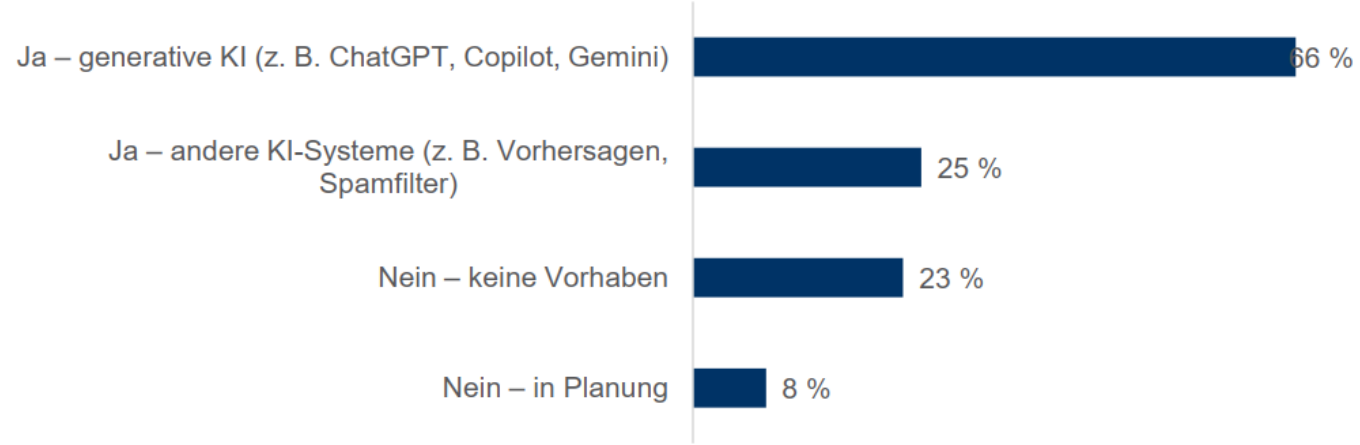
IHK Industrie- und Handelskammern in Bayern

Bayerisches Staatsministerium für Digitales

- Digitalimpulse im Rahmen des bayerischen Pakts für berufliche Weiterbildung
- https://www.kommweiter.bayern.de/mit-unterstuetzung/pakt-fuer-berufliche-weiterbildung
- https://www.bihk.de/themen/digitalisierung/webinarreihe-ki

KI-Nutzung in Bayerisch-Schwaben

Aktuelle Zahlen aus dem Digital-Report 2026

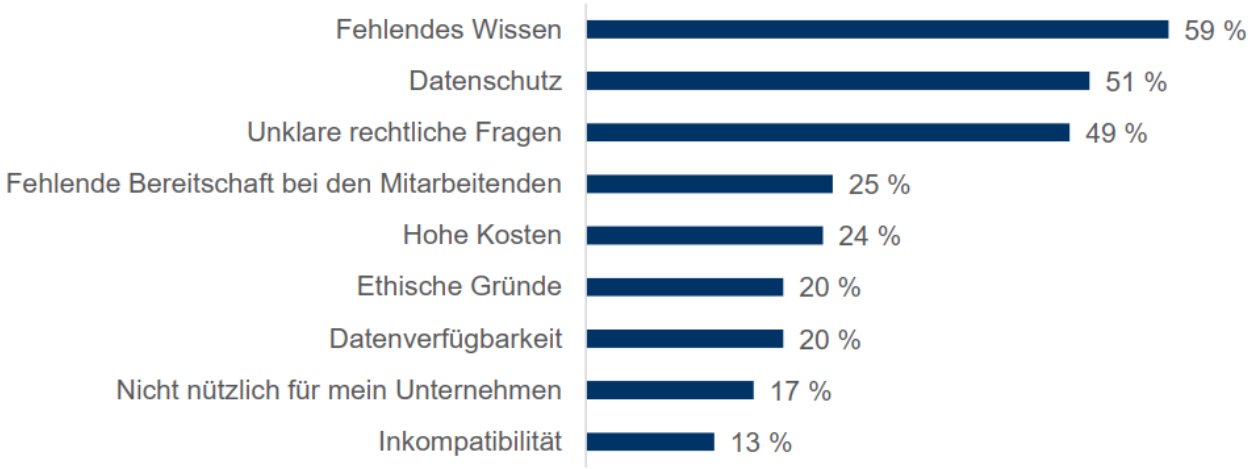


Frage: Wird in Ihrem Unternehmen bereits Künstliche Intelligenz eingesetzt? (Mehrfachnennungen möglich)

Zum vollständigen Report:

KI-Nutzung in Bayerisch-Schwaben

Aktuelle Zahlen aus dem Digital-Report 2026



Frage: Welche Hindernisse sehen Sie für die KI-Nutzung? (Mehrfachnennungen möglich)

Zum vollständigen Report:

Motivation, Erwartungsmanagement und Abbau von Ängsten

Dr. Jens Nachtwei

Humboldt-Universität zu Berlin

Hochschule für angewandtes Management

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

01

Misere der Menschheit

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

nach Edward O. Wilson (1929 - 2021)

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

02

KI als Himmelsstürmer

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

HR → AI | FLIGHT AI-2026

Trainingsrechenaufwand, Stanford AI Index Report, (2019, 2025) / Moore’s Law

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

03

Fahrplan für HR

HR → AI | FLIGHT AI-2026

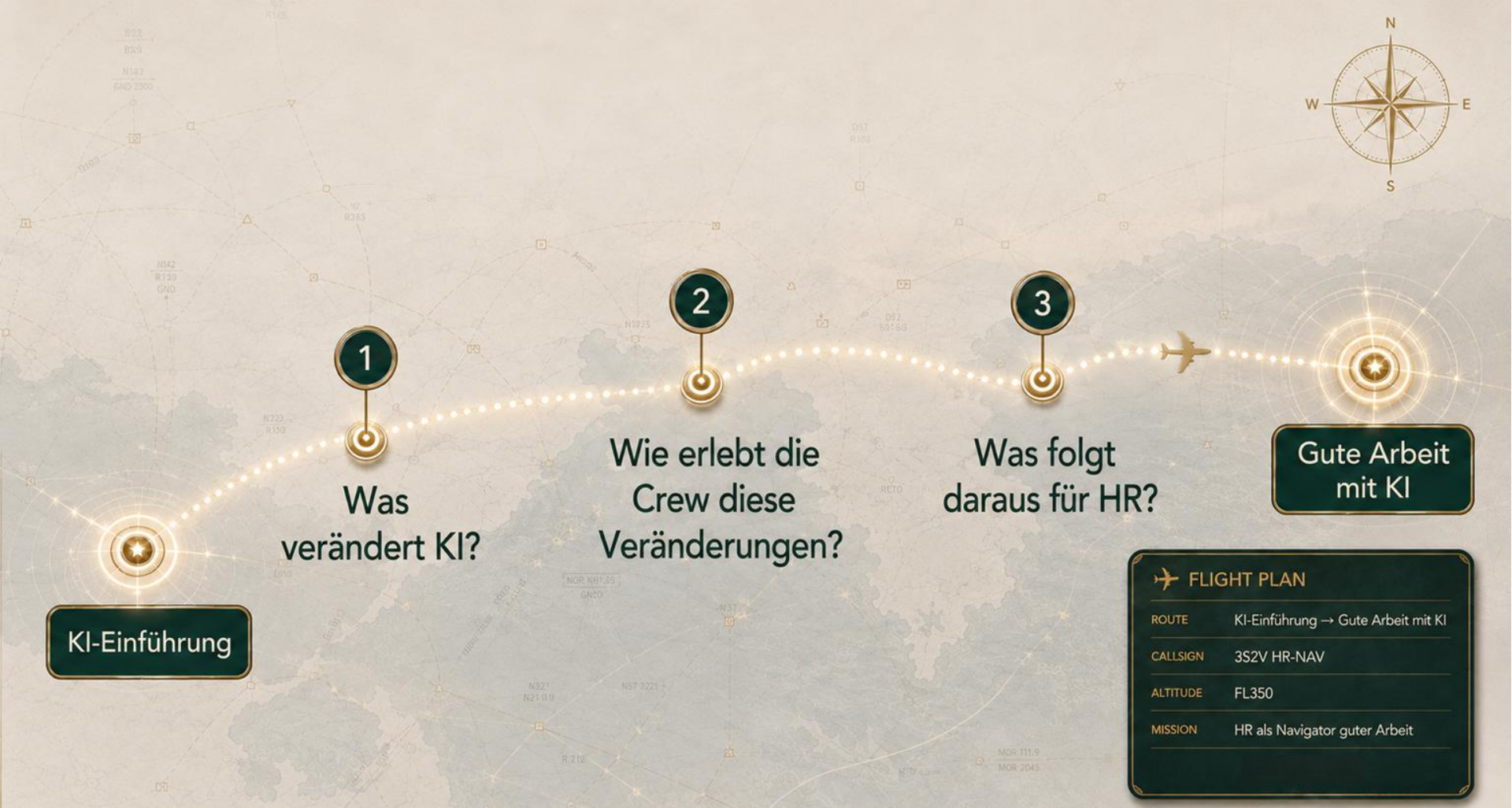
GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

Huang et al. (2026). Humanistic human resource management for digital transformation: Addressing the challenges of AI advancement in the workplace

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei



KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

04

Was verändert KI?

HR → AI | FLIGHT AI-2026

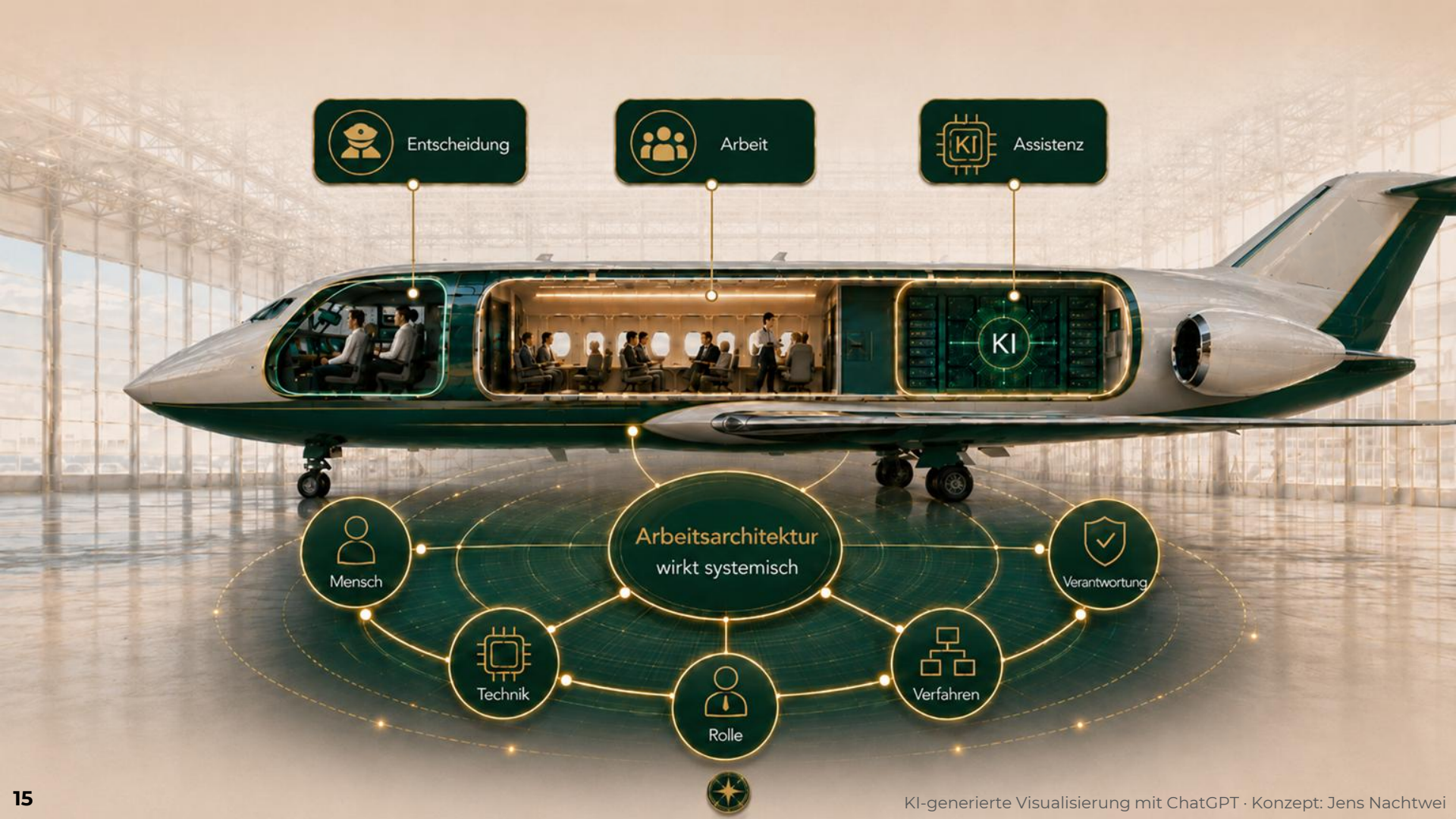
GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

Nachtwei (2026). Work Design: Mensch und Maschine verbinden

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei



KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

05

Was erlebt die Crew?

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Nachtwei (2025). Neu im Kollegium: KI – zwischen Faszination und Fremdheit

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

06

Auge des Betrachters

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

Nachtwei (2025). Wenn HR die Sicht der Belegschaft auf KI ignoriert

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

07

Zeichen lesen

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Nachtwei (2024). Und ich? Erwartungen der Belegschaft an KI

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

WARNANZEIGEN DER KI-TRANSFORMATION

ENTWERTUNG

Zählt meine Erfahrung noch?

KONTROLLVERLUST

Wer (oder was) entscheidet am Ende?

WIDERSTAND

Wie zeigt er sich?

GUTE DIAGNOSE HEUTE VERHINDERT TURBULENZEN MORGEN.

SIGNALE LESEN

URSACHEN KLÄREN

ARBEIT NEU GESTALTEN

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

08

Erwartungen messen

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

Sureth (2024). Venturing Into Uncharted Territory – Exploring the Psychological Implications of AI-Driven Automation for Employees

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

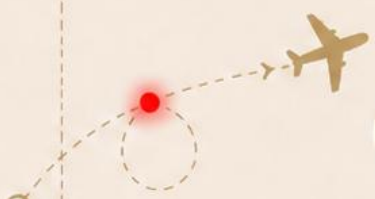
N = 982 Beschäftigte | Kontrastgruppen: starke Urteile auf 7er Antwortskala

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

EXKURS

Öffentliche Verwaltung

ZWISCHENSTOPP



GATE

ROW

SEAT

HR → AI | FLIGHT AI-2026

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

09

HR-Rollen bis Landung

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Nachtwei (2026). HR als Treiber der digitalen Transformation

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

10

Lernarchitekt → digital

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

European Digital Competence Framework (DigComp)

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

11

Lernarchitekt → sozial

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

Ross et al. (2025). Trimming the fat: … concepts … in the social skills domain

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

Formationsflug

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

12

Kulturhüter → Führung

HR → AI | FLIGHT AI-2026

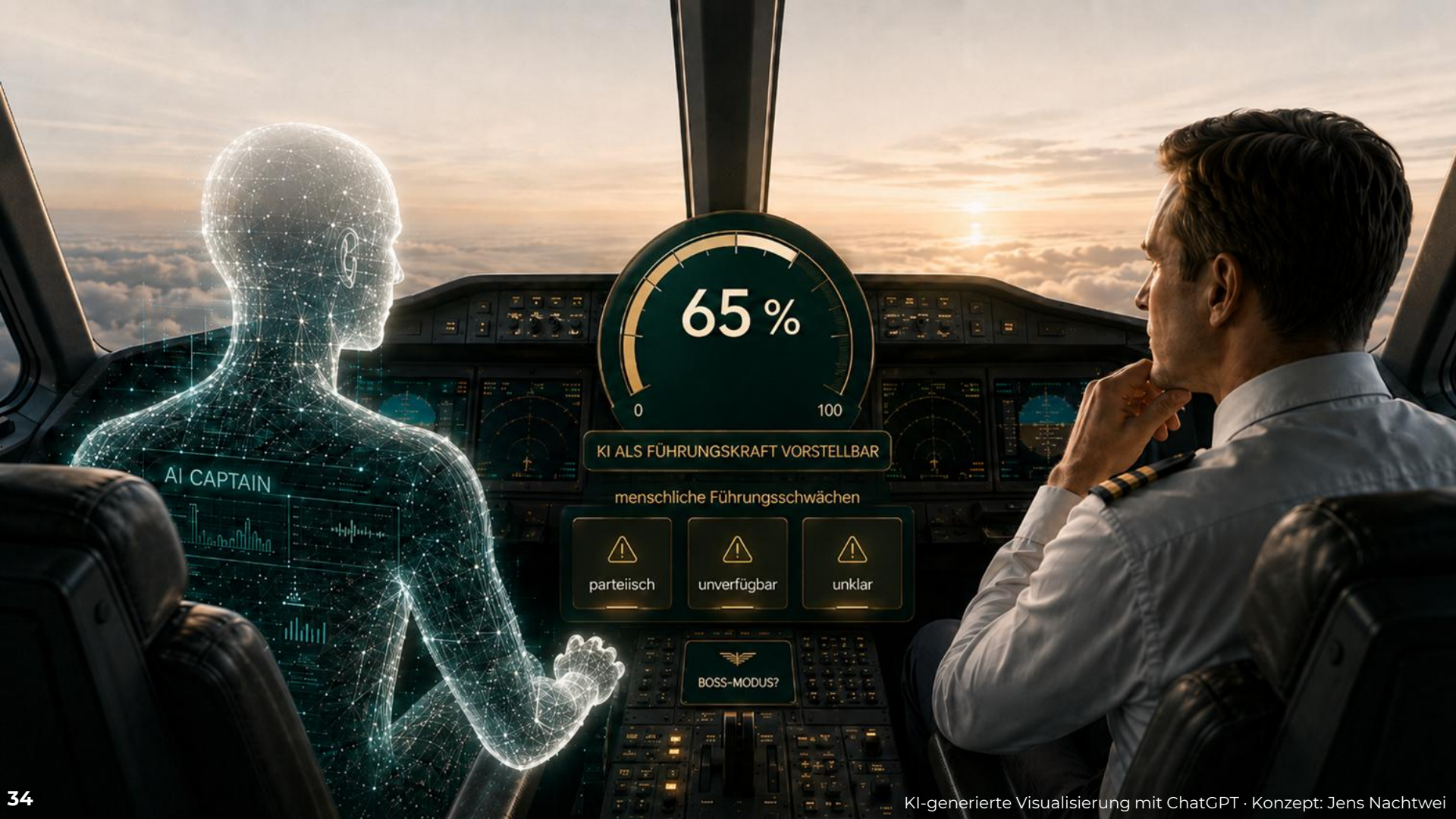
GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

What Americans Would Want In An AI Boss (2024, N > 1.200, repräs. U.S.)

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei



KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

13

Stabiler Anflug

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Nachtwei (2026). Von der Leiter zum Netz: Karrierewege im KI-Zeitalter

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

14

Cockpit für HR

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Nachtwei (2026). KI ist Führungsthema

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

15

Ziel erreicht… für heute

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
– –

ROW
– –

SEAT
– –

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

...

Debriefing

HR → AI | FLIGHT AI-2026

GATE
— —

ROW
— —

SEAT
— —

Bibliothek von Jens Nachtwei auf LinkedIn (kontinuierliche Updates)

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

KI-generierte Visualisierung mit ChatGPT · Konzept: Jens Nachtwei

Vervielfältigung, Veränderung, Nutzung der Folien nur mit schriftlicher Erlaubnis des Urhebers Prof. Dr. Jens Nachtwei

KI-Kompetenz-Check

IHK Schwaben

Erfüllt Ihr Unternehmen die Anforderungen des AI Acts?

kostenfrei anmelden:

kostenloses Handbuch:

IHK Schwaben

Veranstaltungstipp

IHK Schwaben

Unsere nächsten Webinare im Themenfeld Digitalisierung und KI

KI im Marketing: So profitieren KMU wirklich

Mittwoch, 21.10.2026 | 10:00 - 11:00 Uhr

Marcus Lange

langesicht Filmproduktion

KI-generierter Content

Donnerstag, 18.02.2027 | 8:45 – 9:45 Uhr

Julian N. Modi

Fachanwalt für IT-Recht sowie für Urheber- und Medienrecht | Sonntag & Partner Partnergesellschaft mbB

Kommen Sie bei Fragen gerne auf mich zu!

Luzia Ghoggal

Digitale Innovation und Künstliche Intelligenz

luzia.ghoggal@schwaben.ihk.de

0821/3162-230

IHK Schwaben

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen unter
ihk.de/schwaben/ihkspezial